



千葉銀行

地銀唯一の
世界四極運用体制



マリブジャパン
代表取締役

高橋克英

千葉銀行は地銀で唯一ロンドン支店を有し、ニューヨーク支店、香港支店に東京の市場営業部を加え、世界四極運用体制を整えている。同行の海外支店は、外債運用と現地貸出拠点の意味合いが強く、米ドル建て貸出残高は、3支店合計で1600億円前後あり、その多くは現地優良企業向け貸出やプロジェクトファイナンスである。

外債残高は3支店計約2500億円、貸出を上回る。東京の市場営業部でも米国債

中心に外債を取り扱っており、現地優良企業の社債中心の3支店とあわせ、各々が別アカウントで債券投資を行う。

市場営業部内にある海外支店統括グループ5名が、海外3支店の投融资業務を管理。各支店には、債券と貸出の主担当者が各々1名在籍しており、現地格付機関や企業IRへ取材し、現地ブローカーから市場動向を確認するなどして稟議書を作成し、東京にある審査部海外審査グループに委ねている。これら債券は、

セカンダリー市場での取得も含め、持ちきりが原則だが、金融イベントやサブプライズ発生時にはより機動的なリスク管理や債券売買を実現させている。

世界三大金融市場に支店をもつ利点として、①ドルやユーロ資金を現地にて東京よりも低利調達できる、②現地企業の状況などグローバルな情報をリアルタイムでとれる、③東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、④東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑤東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑥東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑦東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑧東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑨東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑩東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑪東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑫東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑬東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑭東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑮東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑯東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑰東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑱東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑲東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、⑳東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉑東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉒東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉓東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉔東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉕東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉖東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉗東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉘東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉙東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉚東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉛東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉜東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉝東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉞東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㉟東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊱東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊲東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊳東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊴東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊵東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊶東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊷東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊸東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊹東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊺東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊻東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊼東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊽東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊾東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、㊿東京と海外3支店が連動して24時間運用体制を担える、

過去にはロンドン支店長を務めた者もあり、投融资業務でも主軸を担う。これら現地スタッフを日本に招き、本部や支店を見学させるなど、コミュニケーション強化も図っている。

なお同行の外債は5309億円と有価証券未残の23%を占める(2016年9月)。

千葉銀行の海外支店 (2016年9月)

	ニューヨーク支店	ロンドン支店	香港支店
設立	87年4月	91年2月	89年4月
人員 (うち現地スタッフ)	13 (7)	14 (9)	16 (9)
非日系投融资先	約100	約100	約70
外債残高(概算)(億円)	1,000	1,000	500
米ドル建て貸出残高(概算)(億円)	900	200	500

(出所) カンパニーレポート、マリブジャパン一部推計

外債の内訳は、米国債中心のソブリン債6割弱、社債3割格付別では、A格以上が9割を占め、BBB格は1割程度とみられる。社債の年限は原則5年以内とのこと。

国内での投融资先が限られ、ドル調達コストから外債投資や海外貸出の強化もままならない地銀が多いなか、千葉銀行の運営は参考となる。